

20  
23

# Jaarverslag Wereldkinderen





Ieder kind heeft recht op een thuis

### **Colofon**

**Tekst** Wereldkinderen/Annemarie Breeve

**Interview familie Witte** Lianne de Groot

**Interview familie Guay Bonnabel** Marjolein Brouwer

**Eindredactie** Annemarie Breeve

**Ontwerp** The Happy Horseman

Overname van teksten en foto's is alleen toegestaan na schriftelijke toestemming van Wereldkinderen.

### **Fotografie archief Wereldkinderen**

Met dank aan de families Prenger-van Genugten (pagina 1), Gusing-Bongers (pagina 5, 20), Witte (pagina 10 en 11), Van der Heide (pagina 22), Guay Bonnabel (pagina 26 en 27), Jansen-Hofstede (pagina 30, 37)

Hillcrest Aids Center, Zuid-Afrika (pagina 3, 6, 18, 31, 33)

Fundación Creciendo Unidos, Colombia (pagina 7, 14, 16, 25, 29)

Siam Care, Thailand (pagina 8, 13)

LYDIE, Burkina Faso (pagina 15)

Give a Child a Family, Zuid-Afrika (pagina 17)

## PROJECT IN DE SCHIJNWERPERS



18

Hillcrest Aids Center (Zuid-Afrika)

	<i>Pagina</i>
Voorwoord	4
1. Visie Wereldkinderen	6
2. Belangrijkste resultaten 2023	8
<i>Adoptie: de familie Witte</i>	10
3. Familieprogramma's	12
<i>Projecten in de schijnwerpers</i>	17
4. Adoptie	19
5. Vrijwilligers	23
6. Fondsenwerving en inkomsten uit adoptie	24
<i>Adoptie: de familie Guay Bonnabel</i>	26
7. Bestuur en organisatie	28
8. Verslag van de raad van toezicht	34
9. Verkorte jaarrekening 2023	38

# Voorwoord



In 2023 reisden meerdere medewerkers af naar de landen waar we mee samenwerken. Dat zijn niet alleen nuttige, maar vooral ook mooie reizen. We zien dan ter plekke hoe ons werk bijdraagt aan een liefdevol thuis voor kinderen. Bij een werkbezoek in februari 2023 ontmoetten we de partners in Zuid-Afrika. ABBA, onze partner bij interlandelijke adoptie, en SA Cares for Life, een van onze projectpartners. In oktober reisde ik zelf met een collega af naar Thailand. We hadden er overleg met de betrokken instanties en bezochten SIAM Care. De collega reisde daarna door naar de Filipijnen voor overleg en voor een conferentie. De reis naar Thailand was extra bijzonder. We konden er twee paar adoptieouders vergezellen bij hun eerste ontmoeting met het kindje dat zij inmiddels een liefdevol thuis hebben gegeven.

Dit zijn mooie momenten, motiverend en inspirerend. En ze dragen bij aan de kwaliteit van ons werk, juist in deze onzekere tijden.

De transitie naar een nieuw systeem voor interlandelijke adoptie, ingezet na de beleidsreactie op het rapport Joustra in februari 2021, was ook in 2023 van enorme invloed op ons werk. Er werden stappen gezet in de juiste richting met de opening van het nieuwe expertisecentrum voor interlandelijke adoptie (INEA) in maart 2023. Er lagen ook diverse plannings voor de transitie naar de centrale bemiddelingsorganisatie (CBO). Vele overleggen verder krijgt de CBO enigszins vorm. Tegelijk is veel nog niet duidelijk. Deze externe factoren maakten het in 2023 uitdagend om onze eigen planning en werk te realiseren. Gelukkig heeft Wereldkinderen veel kennis en capaciteit in huis om kwaliteit te kunnen waarborgen.

We werden in 2023 ook geconfronteerd met nieuwe uitdagingen, zoals een explosieve toename in verzoeken voor afschriften van adoptiedossiers. De aanvragen gingen van gemiddeld 50 per jaar naar meer dan 200 per jaar in 2023. Daarbij was er ook een aanzienlijke stijging in rootsgerelateerde vragen.

De ervaring en flexibiliteit van onze medewerkers maken dat Wereldkinderen kan voorzien in deze behoeftes. We willen ervoor zorgen dat we met de huidige bezetting zo goed mogelijk kunnen blijven voorzien in deze groeiende behoefte. We realiseren ons dat we daarvoor wellicht wat aanpassingen moeten doorvoeren.

De transitie naar een nieuw systeem droeg bij aan een negatief financieel resultaat in 2023. De overheid geeft hiervoor compensatie. In 2023 werden verdere afspraken gemaakt over deze compensatie. Wereldkinderen heeft aangegeven dat de kwaliteit van ons werk onder geen beding in gevaar mag komen. En dat wij onze capaciteit om te bemiddelen bij interlandelijke adopties willen behouden tot de CBO operationeel is en op een verantwoorde manier ons werk kan overnemen. Wereldkinderen blijft zich desondanks onverminderd inzetten voor een systeem van interlandelijke adoptie in Nederland dat rekening houdt met alle betrokkenen en waar zij hun hele leven op terug kunnen vallen.

Ondanks dat de transitie veel tijd vergt, bemiddelde Wereldkinderen succesvol bij de adoptie van dertien kinderen. De complexiteit van de interlandelijke adoptieprocedures neemt toe en dit vergt steeds meer tijd. Dat is grotendeels gerelateerd aan een toename in bureaucratie en controle.

In 2023 bereikten we met onze familieprogramma's nog eens 15.808 kinderen. Dit was niet mogelijk geweest zonder alle financiële en andere ondersteuning, die we ook dit jaar weer kregen van vrijwilligers, adoptieouders, donateurs en zoveel anderen.

Wereldkinderen realiseert zich dat vanuit de transitie naar een CBO er een moment komt dat Wereldkinderen niet langer bemiddelt bij interlandelijke adoptie. In nauwe samenwerking met onze raad van toezicht (RVT) bereiden we ons voor op deze toekomst en zorgen we voor gedegen controle op onze huidige werkzaamheden.

In 2024 gaat Wereldkinderen nog door met interlandelijke adoptie in Nederland en bemiddelen we bij het vinden van een thuis voor kinderen. Ook ondersteunen we programma's in herkomstlanden financieel. Waar we kunnen bijdragen aan een veilige en liefdevolle jeugd voor kinderen, zullen we dat – binnen wat ons is toegestaan – ook doen. Wel met een gezonde dosis realiteitszin en de gedachte dat veranderingen onvermijdelijk zijn.

We hopen dat we ook in 2024 weer kunnen rekenen op uw steun en toewijding om een liefdevol thuis te vinden voor kinderen.

**Jeroen Jansen**

Directeur/bestuurder  
Stichting Wereldkinderen





**Ieder kind heeft recht op een liefdevolle jeugd. Kinderen moeten kunnen opgroeien in de beschermende omgeving van een gezin of familie. Voor veel kinderen is dit recht niet vanzelfsprekend. Wereldkinderen komt op voor de rechten en het welzijn van kwetsbare kinderen in ontwikkelingslanden.**

We werken samen met lokale organisaties die voorkomen dat kinderen op straat of in een tehuis komen. Als opgroeien binnen de eigen familie niet mogelijk is, zien wij een lokaal gezin als een goed alternatief. Is dat niet haalbaar, dan bemiddelen we bij interlandelijke adoptie.

Ons werk is gebaseerd op vier interventiestrategieën: preventie familiedesintegratie, familie re-integratie, gezinsvervanging in eigen land en interlandelijke adoptie.

Wij zien adoptie als een internationale kindbeschermingsmaatregel. Daarom zoeken wij voor kinderen geschikte gezinnen in Nederland. Hierbij is leidend: het belang van het kind en respect voor de afkomst van een

kind, voor de ouders die het kind afstaan en voor de adoptieouders.

Onze visie komt overeen met het Kinderrechtenverdrag van de Verenigde Naties en het Internationaal Haags Adoptieverdrag. Al onze activiteiten komen samen in ons motto: Ieder kind heeft recht op een thuis.

### Interventiestrategie

In ons werk gaan we uit van onze interventiestrategie. Deze strategie bestaat uit vier pijlers die we verbeelden in vier stappen, waarbij de eerste stap prioriteit heeft boven de volgende.





## De vier stappen van de interventiestrategie:

### Gezinsversterking

### Gezinsvervanging

**1. Preventie familie-desintegratie:**  
voorkomen dat een familie uit elkaar valt.

Wij steunen kinderen uit kwetsbare gezinnen om te voorkomen dat zij buiten de beschermende omgeving van hun familie op moeten groeien. Wij doen dit door lokale organisaties te ondersteunen in hun werk.



**2. Familie re-integratie:**  
terug naar de eigen familie.

Kinderen die op straat opgroeien, in een kinderkhuis wonen of op een andere manier gescheiden van hun familie leven, helpen wij samen met onze lokale partners terug te keren naar hun eigen familie.



**3. Gezinsvervanging in eigen land:** een veilig en liefdevol thuis in het land van herkomst.

Wanneer kinderen echt niet bij hun eigen familie op kunnen groeien, maken we ons sterk voor het vinden van pleeggezinnen in eigen land. Wij steunen daarom organisaties met familieprogramma's voor pleegzorg of binnenlandse adoptie.



**4. Interlandelijke adoptie:**  
een thuis in Nederland.

Als de eerste drie interventies niet mogelijk zijn, kan Wereldkinderen bemiddelen bij interlandelijke adoptie om zo voor een kind een nieuw liefdevol thuis in Nederland te vinden. Wij volgen hierin de afspraken uit het Haags Adoptieverdrag.

### Familieprogramma's

- In 2023 ondersteunden we zeven programma's in vijf landen. Daarmee bereikten we 15.808 kinderen. Zij kregen hulp om in hun eigen land in een gezinssituatie op te kunnen groeien.
- Wereldkinderen verlengde de samenwerking met Siam Care in Thailand en met SA Cares for Life in Zuid-Afrika voor een periode van een jaar.
- Het pleegzorgproject van de Kaisahang Buhay Foundation in de Filipijnen werd in 2023 afgerond.

### Adoptie

- In 2023 vonden we voor dertien kinderen een nieuw thuis in Nederland. De kinderen kwamen uit twee verschillende landen, namelijk Thailand en Burkina Faso. Uit Thailand kwamen negen kinderen, waarvan zeven jongens en twee meisjes. Deze kinderen waren geboren tussen juni 2018 en maart 2022. Uit Burkina Faso kwamen vier kinderen, twee jongens en twee meisjes. Zij zijn geboren tussen december 2016 en september 2020.
- In 2023 wachtte nog één aanvrager met een

voorstel op bericht vanuit Burkina Faso over het afreizen. Het betreffende echtpaar zal vermoedelijk in 2024 afreizen. Hierna staan er geen aanvragers meer op de wachtlijst voor Burkina Faso.

- Eind 2023 stonden nog drie echtparen op de wachtlijst voor Colombia. De betreffende echtparen hebben in gesprek met Wereldkinderen aangegeven op deze wachtlijst te willen blijven staan.
- In december 2023 is een familie afgereisd naar de Filipijnen om hun tweede dochter te ontmoeten. In januari 2024 zijn ze in Nederland aangekomen.
- In 2023 ontvingen we negentien nieuwe aanmeldingen. We namen voor negen aanvragen een intakegesprek af. We verstuurden zeven aanvragen naar het buitenland.
- In 2023 zijn Denise Duister en Ellen ten Bloemendal op werkbezoek geweest in Zuid-Afrika. Ze spraken daar partnerorganisatie ABBA Adoptions en voormalig contactpersoon Lizl. Ze bezochten ook een kindertehuis en projectpartner SA Cares for Life.





- In 2023 zijn Jeroen Jansen en Sonja Kranendonk op werkbezoek geweest in Thailand. Ze spraken met de medewerkers van het Child Adoption Center, waren bij de overdracht van twee kinderen in Khon Kaen, bezochten projectpartner Siam Care en spraken met voormalig contactpersoon Peter Pramote.
- In 2023 woonde Sonja Kranendonk een conferentie bij, de *17th Global Consultation on Child Welfare Services* in Manila. Zij sprak daar met partners uit de hele wereld. De belangrijkste boodschap was dat in 2022 en 2023 kinderen tussen nul en zes jaar die een nieuw thuis zochten, in de Filipijnen zelf geadopteerd konden worden. Voor kinderen ouder dan zes jaar, oudere leerlingen en kinderen van de *Special Home Finding*-lijst zoekt men wel ouders buiten de Filipijnen. Een aantal echtparen op de wachtlijst Filipijnen heeft naar aanleiding van deze ontwikkeling de procedure voor de Filipijnen stopgezet.
- Eind 2023 is een tijdelijke wachtlijststop voor Zuid-Afrika, de Filipijnen en Thailand

ingesteld. In deze landen waren op dat moment voldoende aanvragers in procedure. Nieuwe aanvragers worden op de algemene wachtlijst geplaatst.

### Organisatie

- In januari 2023 diende de Stichting Wereldkinderen een plan van aanpak in bij het ministerie van Justitie en Veiligheid voor het afbouwen van adopties binnen de organisatie. Het ministerie is op hoofdlijnen akkoord met de aanpak.
- Alle procedures met betrekking tot de NOW-subsidies zijn afgerond. NOW was een noodmaatregel voor werkgevers vanuit de overheid tijdens de coronaperiode.
- Op 6 maart 2023 kregen we bezoek van enkele afgevaardigden uit de Filipijnen. Dit was onderdeel van het vernieuwen van onze accreditatie. Er waren goede gesprekken over interlandelijke adopties. De delegatie ontmoette ook enkele adoptiefamilies. Onze accreditatie is hernieuwd.
- In 2023 ontving Wereldkinderen een financiële tegemoetkoming van de overheid om

gederfde inkomsten te compenseren. Deze inkomstenderving ontstond door het besluit van de overheid om een nieuw systeem voor interlandelijke adoptie te introduceren. Hierbij wordt de relatie met bepaalde herkomstlanden afgebouwd en vervangt een nieuwe, centrale bemiddelingsorganisatie (CBO) de huidige vergunninghouders.

- Op 20 maart werd een ISO-audit succesvol afgerond zonder enige opmerkingen. De ISO-certificatie is een kwaliteitskeurmerk.
- De website heeft aan de achterzijde een volledige update gekregen. Het beheersysteem is daarmee weer op orde.
- De directeur woonde in april een bijeenkomst bij van de EurAdopt Council in Luxemburg. Hier is gesproken over ontwikkelingen rond onderzoeken en over media-aandacht met betrekking tot mogelijke misstanden bij interlandelijke adoptie.
- Als onderdeel van de implementatie van hybride werken, werden voor alle medewerkers laptops aangeschaft.



## ‘Met Tom begon ons leven 2.0’

**Na een lange route en zeven jaar in spanning afwachten, sloten Arian en Christel Witte in oktober 2023 hun driejarige zoon Tom in de armen.**

Arian: “Het bericht van de match kwam op de avond dat Christels vader zijn verjaardag vierde. Op de parkeerplaats van een restaurant wachtten we op het belletje van Wereldkinderen.” Een magisch moment, vond Christel. “Die minuten duurden héél lang. Omdat we de leeftijdsgrens voor adoptie bijna bereikt hadden, voelde het extra bijzonder.” Vier weken daarna reisden ze af naar Thailand. Arian: “Samen met een ander gezin, twee medewerkers van Wereldkinderen en onze contactpersoon in Thailand gingen we naar het kindertehuis in Khon Kaen. In een grote feestzaal lag een speelkleed op de grond waar wij mochten plaatsnemen. En daar kwam Tom met een begeleidster binnenwandelen. In zijn hand droeg hij een knuffelkonijn dat wij vanuit

Nederland opgestuurd hadden. Het was zo onwerkelijk, alsof we in onze eigen film zaten. We hadden ons op van alles voorbereid, maar het was echt liefde op het eerste gezicht. Er was direct een connectie.”





“Eenmaal thuis begon ons leven 2.0”, zegt Arian. Christel: “Het is bizar hoe snel Tom de Nederlandse taal leert. Hij verstaat bijna alles en praat in zinnen van vier, vijf woorden. Maar ook in handelen is hij erg zelfstandig. Hij wil zelf de auto open doen, zelf zijn broek aantrekken, zelf tandenpoetsen enzovoort. We beseffen heel goed dat we veel geluk hebben gehad. De match klopt volledig.”

Ook de recente discussie over adoptie is de familie Witte niet ontgaan. “We hebben de ontwikkelingen rondom het vormen van de nieuwe centrale bemiddelingsorganisatie van dichtbij meegekregen. De impact voor ons hangt af van de snelheid waarmee verschillende activiteiten worden overgedragen. Door de betrokkenheid en open communicatie vanuit Wereldkinderen hebben wij er alle vertrouwen in dat Wereldkinderen of de nieuwe organisatie ons bij zal staan bij het laatste staartje van onze adoptieprocedure.”



**Financiering**

Donaties van diverse particulieren en het Fonds Onderwijssteun zorgden voor het grootste deel van het budget voor de familieprogramma's. Daarnaast heeft Wereldkinderen ook in 2023 financiering van collectes van kerken ontvangen, nalatenschappen en is er geld binnengekomen voor de programma's via de Wereldkinderenkerstactie.

**Partners**

De contracten met onze partners in Zuid-Afrika (SA Cares for Life) en Thailand (Siam Care) werden in 2023 verlengd met een jaar. Het contract met het pleegzorgproject van KBF op de Filipijnen liep eind 2023 af. Dit project is op de Filipijnen overgenomen door de centrale autoriteit, de National Authority for Child Care (NACC). Wereldkinderen heeft geen nieuw voorstel voor dit project ontvangen.

**SA Cares for Life in Zuid-Afrika**

SA Cares for Life is een efficiënt programma

**Tabel: aantal kinderen in familieprogramma's 2023**

Land	Naam organisatie	Aantal kinderen
Burkina Faso	LYDIE Association	55
Colombia	Fundación Creciendo Unidos	148
Filipijnen	Kaisahang Buhay Foundation*	12
Thailand	Siam-Care	590
Zuid-Afrika	Hillcrest Aids Foundation	540
Zuid-Afrika	SA Cares for Life	14.401
Zuid-Afrika	Give a Child a Family	62
<b>Totaal</b>		<b>15.808</b>

\*Het project met KBF is een lobby-project. Kinderen hebben indirect baat bij de bestede middelen.

dat helpt voorkomen dat families uit elkaar vallen en gepaste zorg en bescherming voor kwetsbare kinderen biedt. In totaal worden met dit programma negentig families/gezinnen en 14.401 kinderen ondersteund. Ook volgen veertig moeders beroepsonderwijs. SA Cares biedt praktische ondersteuning bij het voorbereiden van gezonde maaltijden, de huishouding, op medisch vlak (vaak gerela-

teerd aan hiv/aids) en administratief.

Daarnaast geven ze therapeutische steun zoals psychologische hulp bij het verwerken van trauma's, bij het leren omgaan met hiv/aids, bij familiebemiddeling en bij conflictoplossing. SA Cares geeft ook trainingen in zogenoemde levensvaardigheden en helpt bij het vinden van de juiste hulp waar nodig. SA Cares for Life helpt kinderen met onder-





wijs. Veel kinderen hebben geen toegang tot computers en vervoer en hebben geen geld om naar school te gaan. SA Cares biedt een veilige plek waar kinderen verder kunnen met school.

### **Siam Care in Thailand**

In Thailand heerst een groot stigma rondom hiv/aids, met alle sociaaleconomische gevolgen van dien. Onze partner Siam Care werkt in dit project met ongeveer tweehonderd kwetsbare gezinnen en bereikt zo 590 kinderen. De kinderen zijn zelf besmet geraakt met hiv en/of door hiv/aids hun ouders kwijtgeraakt.

Veel kinderen komen uit een migrantenfamilie, onder andere uit Laos. Hun families hebben vaak geen recht op een zorgverzekering, onderwijs, enzovoort. Werk vinden is lastig omdat dan een gezondheidsverklaring overlegd moet worden, inclusief een bloedonderzoek. Siam Care wil gezinnen bij elkaar houden, zodat kinderen in hun gezin kunnen opgroeien.

### **Pleegzorgproject KBF op de Filipijnen**

Kinderen die (tijdelijk) niet thuis kunnen

wonen, komen in Manila helaas vaak in groot-schalige opvanghuizen terecht. Opgroeien in een gezinssituatie is vrijwel altijd beter voor de ontwikkeling van kinderen.

Onze Filipijnse partnerorganisatie Kaisahang Buhay Foundation (KBF) geeft met dit project de pleegzorg een impuls. KBF werkt aan een goed functionerend en snel reagerend systeem voor pleegzorg. Dit is nodig om kinderen te beschermen. KBF heeft in de afgelopen jaren veel samengewerkt met de National Authority for Child Care (NACC) waardoor pleegzorg zeer onder de aandacht is binnen NACC. Deze instantie begeleidt en ondersteunt nu pleegouders en pleeggezinnen. Een hele mooie ontwikkeling.

### **Fundación Creciendo Unidos (FCU) in Bogotá, Colombia**

FCU promoot kinder- en jongerenparticipatie, zodat kinderen voor hun eigen rechten op kunnen komen. Ze ondersteunen kinderen, jongeren, families en gemeenschappen bij het opkomen voor kinderrechten. Met trainingen, psychosociale ondersteuning en huiswerkbegeleiding bieden ze kwetsbare families en kinderen kansen en mogelijkheden.



### **Give a Child a Family (GCF) in Ugu-district, Zuid-Afrika**

GCF is een kinderbeschermingsorganisatie en bestaat inmiddels 25 jaar. GCF promoot veilige, tijdelijke zorg voor wezen en kwetsbare kinderen met een focus op pleegzorg als al-

ternatief voor weeshuizen. Pleegzorg is een betere optie voor weeskinderen dan opgroeien in weeshuizen en kindertehuizen. Internationale organisaties als UNICEF en internationale ngo's onderschrijven dit principe. GCF geeft gemeenschappen en organisaties



de mogelijkheid om een veilige en verzorgende omgeving aan kinderen te bieden. Daartoe werkt GCF samen met de verschillende kinderbeschermingsagentschappen en met pleeggezinnen. Misschien nog wel belangrij-



ker is dat zij ambtenaren en maatschappelijk werkers met hun boodschap weten te bereiken. Zo zorgen ze ervoor dat deze functionarissen kinderen niet in een tehuis plaatsen, maar kiezen voor een tijdelijk pleeggezin.

### **LYDIE in Burkina Faso**

Jongeren in Burkina Faso die in de gevangenis terechtkomen, kunnen daarna vaak niet terug naar hun familie. De meeste kinderen en jongeren woonden al op straat toen ze in de gevangenis terechtkwamen. Om op straat te overleven, zijn kinderen en jongeren betrokken bij bedelen, het verkopen van (kleine) spullen en het uitvoeren van kleine beroepen, zoals schoenenpoetsen. Deze jongeren leven in extreme armoede en sommigen zijn wees.

LYDIE steunt jongeren (16-18 jaar oud) en jongvolwassenen (18-20 jaar oud). Zij krijgen levensvaardigheidstraining, familiebemiddeling en leren een beroep waarmee ze geld kunnen verdienen. LYDIE helpt de jongeren weer terug te keren in de samenleving en in hun families na hun tijd in de gevangenis. Tachtig procent van de jongeren en jongvolwassenen woont een jaar later nog bij hun gezin en werkt.

### **Hillcrest Aids Center Trust (HACT) in Zuid-Afrika**

Zuid-Afrika's gogo's (grootmoeder in het Zoeloe) dragen een zware last als gevolg van de hiv/aids-pandemie. Er zijn momenteel 1,8 miljoen aidswezen in Zuid-Afrika, waarbij de provincie KwaZulu-Natal het hoogste percentage weeskinderen telt. Duizenden grootmoeders in de regio zijn momenteel de enige verzorgers van deze kinderen. In veel gevallen zorgen de oma's voor kleinkinderen die zelf hiv-positief zijn en tijdens de zwangerschap of geboorte door hun moeder zijn besmet. De gogo's moeten omgaan met fysiek, emotioneel en financieel leed om de volgende generatie op te voeden. De grootouders krijgen training in opvoedvaardigheden en er is voorlichting voor oma's, opa's en kinderen over hiv/aids-preventie, behandeling en hoe om te gaan met de ziekte.

### **Internationaal netwerk**

Wereldkinderen is lid van het Better Care Network Netherlands (BCNN). Doel van het netwerk is de kwaliteit van alternatieve zorg te verbeteren voor kinderen die ouderlijke zorg ontberen. In 2023 verspreidde het net-

werk veel kennis, ervaring en de uitkomsten van nieuw onderzoek naar de kwaliteit van zorg voor kwetsbare kinderen. Na het afschalen van de coronamaatregelen werd het voor BCNN mogelijk om ook fysieke bijeenkomsten te organiseren. In oktober 2023 zou er een BCNN-netwerkmiddag in Utrecht plaatshebben. Deze is door te weinig aanmeldingen niet doorgegaan.

### Kinderbeschermingsbeleid

Wereldkinderen heeft een intern kinderschermingsbeleid om te voorkomen dat de organisatie zelf of een van de partners (onbedoeld) kwetsbare kinderen schaadt, bijvoorbeeld door het gebruik van foto's van kinderen. Het beleid geeft onder andere



aan hoe om te gaan met vermoedens van misbruik. Als kindervelzijnsorganisatie wil Wereldkinderen uiteraard alert zijn op mogelijke signalen van misbruik. Alle nieuwe medewerkers en stagiairs ontvangen een training. Alle partnerorganisaties moeten een kinderschermingsbeleid hebben om met Wereldkinderen te kunnen samenwerken.

### Projectencommissie

Ook het afgelopen jaar ondersteunde de projectencommissie Wereldkinderen bij de projecten. De projectencommissie – bestaande uit drie vrijwilligers – helpt bij het verbeteren van projectplannen en het verkrijgen van relevante informatie uit het buitenland.

Nieuwe projecten worden met de leden van de projectencommissie besproken en door hen beoordeeld.

### Werkbezoeken 2023

In oktober 2023 bezochten Jeroen Jansen en Sonja Kranendonk het project Siam Care in Thailand. In Mukdahan bezochten zij het kantoor en een aantal families die steun van dit project krijgen. Ook legden ze een bezoek af aan een ziekenhuis en een school. In Nakhon Phanom werd het nieuwe kantoor bezocht. Ook hier is hulp en steun hard nodig. In het Wereldkinderenblad werd eind 2023 uitgebreid aandacht aan dit werkbezoek besteed.

### Aantal landen, projecten en kinderen

Jaar	Aantal landen	Aantal projecten	Bereik kinderen
2023	5	7	15.808
2022	5	7	16.051
2021	5	7	13.564
2020	6	8	12.614
2019	8	10	6.217





## PROJECT IN DE SCHIJNWERPERS

### *Give a Child a Family (Zuid-Afrika)*

#### Het verhaal van Sipho

Sipho werd als peuter tijdelijk uit huis geplaatst en ondergebracht bij een pleegmoeder. Een maatschappelijk werker had de jongen in zijn huis gevonden onder dramatische omstandigheden.



Sipho was zwaar ondervoed en vaak alleen thuis of met andere zeer jonge kinderen. De moeder heeft een alcoholverslaving en is vaak weg van huis. Sipho werd eerst twee weken opgenomen in het ziekenhuis om aan te sterken en onderzocht te worden. Hij had moeite met ademen, had chronische diarree en een luchtweginfectie.

#### Aangepaste voeding

De jongen bleek vanwege honger zijn eigen uitwerpselen te hebben gegeten en was flink ziek. Ook bleek hij geen lactose te kunnen verdragen. Met aangepaste voeding kwam Sipho echter weer snel op gewicht en werd hij energiever. Tijdens de kerstperiode mocht Sipho terug naar zijn moeder. Maar bij een bezoek aan zijn huis bleek hij wederom verwaarloosd. Het kindje was fysiek en emotioneel achteruit gegaan. Sipho werd direct meegenomen en kon gelukkig weer bij zijn pleegmoeder wonen. De pleegmoeder heeft nu aangegeven dat ze Sipho ook een langere periode kan verzorgen. Er wordt gekeken of dat mogelijk is, zodat Sipho zich verder kan

ontwikkelen. Hij heeft in zijn jonge leven al veel overwonnen en een ongekende veerkracht laten zien. De pleegmoeder vertelt dat hij een kleine druktemaker is, die houdt van klimmen, rennen en met een bal spelen.





## PROJECT IN DE SCHIJNWERPERS

### *Hillcrest Aids Center (Zuid-Afrika)*

### *Oma Dingeni en kleindochter Ayabonga*

**De 78-jarige Dingeni woont in KwaXimba in Zuid-Afrika. Ze deelt een huis met haar zoon, dochter en twee kleinkinderen.**

Oma Dingeni is de kostwinner van het gezin: haar pensioen is het enige inkomen dat deze familie maandelijks ontvangt. Ze is een grootouder van het oude stempel en hing zeer aan de traditie dat jongeren ouderen altijd moeten gehoorzamen. Enkele jaren terug raakte ze betrokken bij een lokale supportgroep voor grootouders van HACT. Daar leerde ze op een andere manier communiceren met haar kleinkinderen.

#### **Tuinieren**

Dingeni startte er met haar kleindochter Ayabonga een gezamenlijke activiteit. Dingeni wilde graag tuinieren en haar kleindochter wilde sprookjes delen met elkaar. Ayabonga durfde haar oma te vertellen waarom het voor haar belangrijk was en inmiddels is het vertellen van verhalen een traditie in hun huishouden geworden.

Dingeni leerde in de groepsessies ook hoe ze haar kleindochter kon aanmoedigen en positief op haar kon reageren. Het verraste haar welk effect dat had. "Ik zie nu dat opvoeden met liefde in plaats van met stevige discipline verschil kan maken voor een kind. Ze zien ermee dat wij voor ze zorgen en hun levens worden daar beter van. Ik wist nooit dat je je kinderen op deze manier kunt leiden. Ik ben opgegroeid met andere gewoonten. En ook al ben ik oud, ik kan nog veranderen en heb nog een paar jaar om mijn kleinkinderen op een goede manier te helpen opvoeden. Dat maakt me heel blij."





## Aantal kinderen adopties 2023

### Plaatsingen Wereldkinderen per land

Zuid-Afrika	0
Filipijnen	0
Colombia	0
Thailand	9
Burkina Faso	4
<b>Totaal</b>	<b>13 aankomsten</b>

### Trends en ontwikkelingen

Een aanhoudende en sterker wordende trend is de combinatie van een steeds complexere achtergrond van de kinderen en een medische special need. Daarnaast stellen de verschillende organisaties in de adoptieketen striktere eisen aan rapportages. De medische en sociale achtergrond van een kind moet voldoende in beeld zijn voordat een match tot stand kan komen. Het goed in beeld krijgen van de achtergrond vraagt hierdoor meer tijd van de medewerkers. Er is meer overleg nodig met verschillende deskundigen

en steeds vaker is hiervoor aanvullende informatie nodig, zoals videomateriaal. De Raad voor de Kinderbescherming doet ook vaker aanvullend onderzoek. In reactie op het rapport Joustra heeft de Nederlandse Centrale Autoriteit besloten om aanvragen aanvullend te toetsen. In alle stappen in het proces is dan ook meer tijd nodig om tot een afgeronde adoptie te komen.

De samenwerking met de landen Colombia en Burkina Faso wordt afgebouwd. Dit is een besluit van de overheid van november 2022 en komt voort uit de landenanalyse die het ministerie van Justitie en Veiligheid deed. In 2023 zijn er geen voorstellen geweest uit Zuid-Afrika en Colombia. Op de wachtlijst voor Burkina Faso stond nog één echtpaar. Dit echtpaar ontving in 2023 een voorstel.

### Aanmelding en informatie

Na een lange periode waarin er geen nieuwe beginseltoestemmingen werden afgegeven, werd de afgifte in 2023 hervat. Aspirant-adoptieouders die de cursus al hadden afgerond, konden in eerste instantie de gesprekken met

de Raad hervatten. Ook de voorlichtingscursus werd weer gestart. Dat merkten we ook aan het aantal geïnteresseerden dat contact zocht met vragen en verzoeken om oriënterende gesprekken. In 2023 ontvingen we negentien meldingen. Dat was bijna twee keer meer dan verwacht. Er werden negen intakes gedaan en aan het einde van het jaar stonden er zeven aanvragers op de algemene wachtlijst.

In 2023 werd geen informatiebijeenkomst georganiseerd. Dat had te maken met het beperkte aantal dossiers dat we naar het buitenland konden sturen. We spreken geïnteresseerden individueel en werven niet actief aspirant-adoptieouders.

Naast vragen over adoptieprocedures, ontvingen we in 2023 veel vragen over roots. Het aantal verzoeken voor inzage van een dossier of het ontvangen van een afschrift van een dossier, nam sterk toe. Daarnaast hebben geadopteerden die een reis naar hun land van herkomst plannen, regelmatig vragen. Roots vormt hierdoor een steeds groter deel van ons werk.

## Nazorg

Wanneer aspirant-adoptieouders afreizen om hun kind op te halen, hebben zij contact met de programmacoördinator (PC) die de adoptie heeft begeleid. Als het nodig is wordt al tijdens de reis nazorg geboden, bijvoorbeeld via videobellen. Kort na aankomst in Nederland belt de PC met het betreffende gezin. Vervolgens belt de nazorgmedewerker verspreid over het jaar nog eens drie keer. Ouders kunnen ook zelf contact opnemen als ze een (opvoed)vraag hebben.

In 2023 kwamen vrijwel alle families die dat jaar een kindje hadden gekregen, langs op kantoor. Deze kantoorbezoeken vinden ongeveer vier tot zes maanden na aankomst plaats. Een videobelgesprek bleef ook onderdeel van het aanbod. Dat werd vooral door families die verder van Den Haag wonen als positief ervaren. Zowel op kantoor als tijdens het videobellen is het fijn dat de medewerker de interactie tussen ouders en kind kan zien. De nazorg wordt erg gewaardeerd door adoptieouders. Ze zijn vaak trots om hun kind te laten zien en geven aan dat het makkelijker is om tussendoor of na het eerste jaar om hulp te vragen, omdat de basis is gelegd.



De nazorgmedewerker leest ook de vervolgrapportage die ouders naar het land van herkomst sturen en neemt contact op met de families als daar aanleiding toe is. We bieden ook nog steeds aankomstbezoeken

door vrijwilligers aan, maar merken dat families er steeds vaker geen behoefte aan hebben. Vanwege corona hebben mensen langere tijd geen bezoek in huis gehad en in de eerste periode na een adoptie raden we ook



aan om weinig bezoekers in huis toe te laten. We blijven de aankomstbezoeken aanbieden. Vanwege het lage aantal aankomsten in de afgelopen jaren en het feit dat weinig families een bezoek willen, zijn echter meerdere vrijwilligers gestopt met hun werkzaamheden.

### **Politiek en media**

De transitie naar een nieuw systeem voor interlandelijke adoptie in Nederland bepaalde in 2023 grotendeels het politieke landschap. In 2022 kondigde de overheid de komst van een centrale bemiddelingsorganisatie (CBO) aan. Deze zou de huidige vergunninghouders vervangen. Daarnaast zou er een expertisecentrum voor interlandelijke adoptie komen. In 2023 werden de eerste stappen gezet om dit te realiseren.

Een belangrijk onderdeel hiervan was het hervatten van de processen rond het afgeven van beginseltoestemmingen. In het begin van het jaar startte Adoptievoorzieningen/FIOM met het geven van voorlichting. De Centrale Autoriteit voor Kinderaangelegenheden (CA) kende vervolgens weer nieuwe beginseltoestemmingen toe.

In maart werd INEA geopend, het expertisecentrum voor interlandelijke adoptie. INEA is onderdeel van FIOM en gehuisvest in Houten. In 2023 werd ook de website van INEA gelanceerd. De organisatie biedt naast expertise ook ondersteuning aan geadopteerden en adoptieouders aan. Deze ondersteuning bestaat grotendeels uit een loketfunctie, waarbij INEA mensen doorverwijst naar andere instanties. Stichting Wereldkinderen overlegde in 2023 verschillende keren met INEA over adoptiedossiers en andere post-adoptie kwesties.

De vergunninghouders konden een voorstel indienen voor de vorming van een nieuwe centrale bemiddelingsorganisatie (CBO). In 2022 koos de overheid voor het voorstel van Stichting Wereldkinderen. Het voorstel voorziet in een kwartiermaker die het voortouw neemt in het realiseren van de CBO. De kwartiermaker startte in 2023. Opdrachtgever was de overheid. Verdeeld over het jaar waren er vele overleggen. De CBO gaat verder als Interlandelijke Adoptiebemiddeling Nederland (IAN) en heeft een tijdelijk onderkomen gevonden in Baarn. Er zijn con-

cept-statuten ontwikkeld en verschillende processen gestart binnen de overheid om de implementatie te realiseren. Het hele proces heeft aanzienlijke capaciteit van Wereldkinderen geëist. Aan het einde van het jaar waren er nog vele vragen en onzekerheden.

Er waren ook veel vragen en onzekerheden rondom de adoptiedossiers. In februari 2023 was hier al een overleg over met diverse betrokkenen, echter zonder enig resultaat. Berichtgeving dat de centrale autoriteit adoptiedossiers zou hebben vernietigd, leidde tot grote zorgen bij geadopteerden en adoptieouders. Eind 2023 was er geen oplossing in zicht voor de opslag en inzage van adoptiedossiers in Nederland. Bij Wereldkinderen was er sprake van een duidelijke toename in aanvragen voor afschriften van adoptiedossiers. Dat ging van ongeveer vijftig per jaar in voorgaande jaren naar meer dan tweehonderd in 2023. Dit onderwerp blijft een lastige kwestie en kreeg in 2023, samen andere post-adoptie gerelateerde vraagstukken, weinig aandacht van de overheid.

In 2023 was er veel belangstelling voor de

documentaireserie *De Afhaalchinese*, gemaakt door Kelly-Qian van Binsbergen. De serie leidde aan het einde van de zomer tot veel positieve én negatieve reacties. Wereldkinderen beantwoordde verschillende vragen en voerde gesprekken met geadopteerden en adoptieouders naar aanleiding van deze serie.



### Rootsactiviteiten en dossiers

In 2023 werden 203 dossiers uit het externe archief opgevraagd.

### Samenwerking adoptieketen, vergunninghouders en andere organisaties

De samenwerking met andere partijen in de adoptieketen werd in 2023 bemoeilijkt door de politieke keuzes met betrekking tot de transitie naar een nieuw systeem voor interlandelijke adoptie en de vele onduidelijkheden voor alle organisaties die uit de keuzes voortvloeiden. Er was afgelopen jaar slechts één ketenoverleg. Er was regelmatig overleg met FIOM/SAV en er was overleg met INEA. De communicatie met de andere vergunninghouders is nog niet op het niveau van voor het rapport Joustra. Wereldkinderen blijft contact zoeken met alle betrokken partijen, vanuit de wens om interlandelijke adoptie in een kwalitatief stelsel met elkaar wel mogelijk te houden.

### Samenwerkingspartners

Wereldkinderen blijft verder ook de samenwerking zoeken met andere organisaties op het gebied van adoptie, ontwikkelingssamen-

werking, kinderrechten en kinderbescherming in nationaal, Europees en internationaal verband. Wereldkinderen is onderdeel van EurAdopt en houdt actief contact met vergunninghouders in het buitenland. We zoeken op het terrein van lobby en beleidsbeïnvloeding alliantiepartners om met onze kennis en expertise rondom adoptie te blijven pleiten voor verantwoorde adopties. Ook werken we nationaal en internationaal samen met partijen op het gebied van alternatieve zorg en de-institutionalisering, zoals via het Better Care Network Netherlands. Ter ondersteuning van ons werk met betrekking tot ontwikkelingssamenwerking is Wereldkinderen lid van Partos.

# 5 Vrijwilligers

20  
23

**Onze betrokken vrijwilligers zetten ook in 2023 hun tijd, ervaring of talent in voor onze organisatie. 57 vrijwilligers zetten zich afgelopen jaar structureel en voor een langere periode in. Zij organiseerden activiteiten, steunden onze projecten of verzorgden het tijdschrift Wereldkinderen. Daarnaast stonden leden en andere betrokkenen ons bij met kleinschalige werkzaamheden.**

Dat onze vrienden kunnen deelnemen aan verschillende stichtingsactiviteiten in het land is te danken aan onze grootste groep vrijwilligers: de adoptievrijwilligers. Zij organiseren aankomstbezoekjes, wachtgroepen en ouderbijeenkomsten. Het blijft voor de vrijwilligers zoeken naar een passend activiteiten aanbod voor onze vrienden. Steeds vaker zoeken zij elkaar online op en delen daar informatie. Doordat er minder interesse is, neemt het aantal vrijwilligers af.

## Aankomstbezoekje

Het aankomstbezoekje is geen verplicht onderdeel meer van het nazorgtraject. Het

aankomstbezoek wordt aangeboden. Ouders die het op prijs stellen, krijgen dan vervolgens een bezoekje. Ervaringsdeskundigen leggen de bezoeken af namens Wereldkinderen. In 2023 werden vijf aankomstbezoekjes afgelegd en was er eenmaal telefonisch contact.

## Wachtgroepen

In wachtgroepen kunnen (aspirant-)adoptieouders die op een wachtlijst staan met elkaar in contact blijven. Tijdens de periode van coronamaatregelen hebben enkele groepen een groepsapp geïnitieerd en organiseerden andere vrijwilligers via Zoom of Skype bijeenkomsten. Deze manier van in contact zijn met elkaar is gebleven. Er zijn vier wachtgroepen voor aspirant-adoptieouders.

## Ouderbijeenkomsten

Ouderbijeenkomsten werden georganiseerd om op een laagdrempelige manier over diverse onderwerpen van gedachten te kunnen wisselen, bijvoorbeeld de puberteit. Er zijn geen ouderbijeenkomsten meer georganiseerd in 2023.

## Vrijwilligersdag

In 2023 heeft geen Vrijwilligersdag plaatsgevonden.

## Redactie tijdschrift Wereldkinderen

De redactie van het tijdschrift Wereldkinderen bestond eind 2023 uit zeven vrijwilligers en een betaalde eindredacteur. De groep vrijwilligers en betrokkenen bij het blad bestaat uit geadopteerden, adoptieouders en een afstands moeder. De kernredactie bepaalt met elkaar de inhoud van het blad. De redactie vergadert eenmaal per maand online en ontmoet elkaar enkele malen per jaar fysiek.



De adopties en de familieprogramma's worden verschillend bekostigd. Voor de kosten van de adopties benutten we de bijdragen van (aspirant-)adoptieouders en een deel van de contributies. De familieprogramma's financieren we via eigen fondsenwerving en eveneens via een deel van de contributies.

### Eigen fondsenwerving

De wereldwijde financiële crisis en inflatie, in combinatie met aanhoudende, politieke ontwikkelingen in 2023, maakten het moeilijk om fondsen te werven. In 2022 besloten we om tijdelijk te stoppen met investeren in online marketing. De huidige situatie rondom interlandelijke adoptie en onze rol in de transitie naar een nieuw systeem leidden tot het besluit om investeringen in fondsenwerving te beperken. De onzekerheden rondom interlandelijke adoptie maakten plannen voor bedrijfsvoering en fondsenwerving voor de lange termijn onmogelijk.

Afgelopen jaar droegen particulieren, fondsen en andere organisaties meer dan 218.183 euro bij aan onze familieprogramma's in het buitenland en aan onze werkzaamheden voor interlandelijke adoptie. Voor de projecten was dat onder andere het Fonds Onderwijssteun.

Naast deze donaties ontvingen we dit jaar 10.016 euro uit nalatenschappen. De totale opbrengst uit donaties en giften bedroeg minder dan begroot. Dit is gerelateerd aan het feit dat er minder geïnvesteerd is in fondsenwerving.

De opbrengst van de kerstactie was bijna hetzelfde als vorig jaar. In 2023 leverde de kerstactie 2.988 euro op voor het hiv/aids-project van onze partner Siam Care in de Thaise regio's Mukdahan en Nakhom Phanom.

In 2023 hanteerde Wereldkinderen de volgende fondsenwervingsmethoden:

- online en reguliere donaties;
- fondsenwervende campagnes;
- contributies;
- aanschrijven van fondsen;
- nalatenschappen.

### Inkomen uit interlandelijke adoptie

Het interlandelijke adoptieprogramma financieren we bijna volledig uit inkomsten vanuit de (aspirant-)adoptieouders. In 2023 ontvingen we 302.471 euro aan baten voor het interlandelijk adoptieprogramma.

### Kosten fondsenwerving

In 2023 besteedde Wereldkinderen 19.438 euro aan fondsenwerving. Het kostenpercentage voor fondsenwerving bedroeg twee procent in 2023. Dit kostenpercentage is gebaseerd op de verhouding tussen de besteding aan de doelstelling(en), wervingskosten en de kosten van beheer en administratie. Ook de gehanteerde wervingsmethoden en de verhouding tussen wervingskosten en inkomsten uit werving tellen mee.

### Begroting en financieel beleid

De financiële continuïteit van de organisatie

is van groot belang en is op het moment niet in het geding. Niettemin zijn wij ons ervan bewust dat het resultaat in 2023, zonder de tegemoetkoming van de overheid, wederom negatief is. Dit was voor 2023 ook begroot. De financiële crisis, de inflatie en de vele onzekerheden rondom interlandelijke adoptie, ondermijnden de mogelijkheden om een positief financieel resultaat te behalen. De situatie wordt nauwgezet in de gaten gehouden door de raad van toezicht. De overheid heeft ook voor 2024 een tegemoetkoming toegezegd.

### Begroting 2023

Totaal baten	€ 798.932,-
Totaal lasten	€ 1.049.458,-
Begroot resultaat	-€ 250.526,-





## ADOPTIE BURKINA FASO

# Spannende tijd bij het wachten op de reis

Halverwege 2023 adopteerden Nastassja Guay Bonnabel en haar man Mario hun zontje Tinguèta uit Burkina Faso. Nastassja vertelt over het wachten en de start met zijn drieën.

De Franse Nastassja en haar Frans-Canadese man Mario wonen en werken sinds 2018 in Amsterdam. Deze zomer verhuizen zij terug naar Frankrijk. “Wereldkinderen zocht specifiek Franssprekende ouders voor adopties uit Burkina Faso. Dat paste dus goed. De wachttijd bleek uiteindelijk erg lang. Dat kwam ook door de coronacrisis en het wijzigen van de regels. In het begin was dat oké. Je hebt je hierop ingesteld en komt de dagen goed door. Maar er was veel aan de hand in Burkina Faso. Er werd een coup gepleegd en het

land was die periode heel instabiel. Er werd zelfs nog een tweede coup gepleegd. Zo werd de wachttijd na de match toch nog achttien maanden. Een vreselijke tijd. Ook omdat Tinguèta inmiddels wist dat hij gematched was. Hij zag om zich heen kinderen vertrekken en vroeg vaak aan de verzorgers waarom hij zo lang moest wachten.”

“Eenmaal thuis moesten we wennen aan het nieuwe gezinsritme, maar Tinguèta vond snel zijn draai hier en ik was ook heel snel aan mijn nieuwe rol als moeder gewend. Tinguèta is een druk mannetje, vol energie en een tikkie bijdehand. Tinguèta wil graag de leukste thuis zijn en is een artiest, hij danst, tekent, acteert, imiteert en is echt heel crea-



tief. In september startte hij op de Franse school hier. Stilzitten en leren viel hem erg zwaar, evenals wennen aan alle regels in de klas. Inmiddels gaat het gelukkig heel goed op school en zijn de leerkrachten positief over hem.”

Nastassja volgt het nieuws en weet dat er veel kritiek is op interlandelijke adoptie. “Ik heb er een heel dubbel gevoel over. Het voelt zó natuurlijk om Taringuèta in ons gezin te hebben opgenomen. Ik ben zo ontzettend blij met hem. Ik wil hem alles geven en daardoor voelt adoptie zo positief. Tegelijk ben ik me ervan bewust dat hij wellicht ook een gelukkig leven zou hebben gehad in Burkina Faso. Hij is meer mijn redder, dan dat ik zijn redder ben. Tijdens onze reis riepen mensen op straat ons toe dat Taringuèta geluk had met ons. Ik antwoordde steevast dat juist ik geluk had met hem. Dit tegengestelde gevoel is er altijd bij mij.”



De Vereniging Wereldkinderen werd opgericht op 15 mei 1971 als een actieve organisatie van waaruit de medewerkers de activiteiten ontplooiden. Alle zaken rondom personeel en huisvesting waren ondergebracht in de Beheerstichting Wereldkinderen, opgericht op 15 september 1983.

Op 2 mei 2019 werd de rechtsvorm gewijzigd van vereniging Wereldkinderen naar Stichting Wereldkinderen. Hierna fuseerde op 12 september 2019 de Beheerstichting met Stichting Wereldkinderen. De raad van toezicht ziet toe op Stichting Wereldkinderen.

### De organisatie

Eind 2023 telde Wereldkinderen in Nederland acht betaalde medewerkers met een arbeidsovereenkomst, één medewerker met een ZZP-overeenkomst en twee betaalde contactpersonen in het buitenland met een overeenkomst. Voor sommige expertise schakelt Wereldkinderen freelance medewerkers in.

### Bezoldiging directie

Op 15 oktober 2018 startte de heer Jeroen Jansen als directeur/bestuurder van Wereldkinderen. De directeur/bestuurder werkt 28,8 uur per week en ontvangt een bruto maandsalaris van 6.344 euro. Het salaris van de directeur/bestuurder is tot stand gekomen op basis van de zwaarte en complexiteit van de functie. Het is in lijn met regelingen en normen van brancheorganisaties en keurmerken, zoals het CBF. De Basis Score voor Directiefuncties (BSD-punten) werd in 2018 herzien en is nu 375. Van de beloning kwam tachtig procent voor rekening van de adoptieactiviteiten en twintig procent ten laste van andere activiteiten. De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

### Code goed bestuur

Zowel de raad van toezicht als de directeur/bestuurder werken conform de Code goed bestuur. De raad van toezicht paste, net

als in voorgaande jaren, in 2023 de aanbevelingen van de Commissie Wijffels toe in haar manier van toezichthouden. De raad van toezicht heeft een financiële auditcommissie. Deze commissie beoordeelde zowel de begroting als de jaarrekening en legde deze documenten, voorzien van een positief advies, voor aan de raad van toezicht. Deze stukken werden door de raad van toezicht met het algemene jaarplan vastgesteld.

### Integriteit

Wereldkinderen onderschrijft bepaalde gedragscodes en richtlijnen en handelt daarnaar. De belangrijkste zijn:

- kwaliteitskader vergunninghouders;
- Child Protection Policy;
- verantwoordingsverklaring raad van toezicht;
- bestuursreglement;
- beleid tegen (seksuele) intimidatie, agressie, geweld en discriminatie;
- gedragscode medewerkers;
- klachtencommissie;
- vertrouwenspersonen.



Op de website van Wereldkinderen staat een meldpunt voor schendingen van het integriteitsbeleid. In 2023 waren er geen meldingen.

In 2023 werd met de personeelsvertegenwoordiging gesproken over verschillende integriteitsonderwerpen. Er zijn geen actiepunten voortgekomen uit deze gesprekken.

De huidige documenten en procedures die onderdeel uitmaken van ons integriteitsbeleid voldoen en maken het mogelijk om dit onderwerp de juiste aandacht te geven.

### **Beleidsplanning**

De beleidscyclus begint jaarlijks met een omgevingschets die leidt tot een jaarplan met daarin de strategische doelstellingen voor het komende jaar. De raad van toezicht stelt in november de begroting vast die door de directeur/bestuurder is opgesteld. Het toezicht op de uitvoering van dit algemene beleid ligt bij de raad van toezicht.





Vanwege de huidige onzekerheden rondom interlandelijke adoptie is het huidige meerjarenbeleid niet van toepassing. In de huidige situatie zijn er teveel vragen zonder een antwoord om het meerjarenbeleid op een gedegen manier aan te passen. In overleg tussen de raad van toezicht en de directeur/bestuurder is er voor gekozen om de toe-

komst van de organisatie voorlopig als vast item op de agenda te hebben. Deze aanpak is ook besproken en goedgekeurd tijdens de CBF-hertoetsing in 2022.

De ontwikkelingen naar een centrale bemiddelingsorganisatie en daarmee het aangekondigde stoppen van bemiddeling bij

interlandelijke adoptie door Wereldkinderen, zorgden ervoor dat in 2023 de scenario's voor meewerken aan een nieuw stelsel en mogelijke afbouwscenario's van Wereldkinderen, voortdurend op de agenda stonden in de overleggen tussen raad van toezicht en de directeur/bestuurder. Daarbij stond het zorgdragen voor de organisatie – financieel, maar ook behoud van kennis, kunde en informatievoorziening en een grote zorg voor het personeel – op de eerste plaats.

In 2023 is een aanpak geschreven voor het afbouwen van zowel adoptiewerkzaamheden als de ondersteuning aan projecten. In dat plan is het opheffen van de organisatie als mogelijk scenario uitgewerkt. De raad van toezicht en de directeur/bestuurder hebben geen beslissing genomen over de toekomst van de organisatie. Het document beschrijft alleen een mogelijke uitkomst en is bedoeld om tijdig zaken te borgen wanneer deze situatie zich voordoet. Het ministerie van Justitie en Veiligheid heeft dit plan ontvangen en heeft ingestemd met de beschreven aanpak en het bijbehorende voorstel voor financiële ondersteuning vanuit de overheid.



Zo zijn we zeker van een invulling van de kosten voor deze situatie mocht het zover komen. Een belangrijk uitgangspunt in het plan is het behoud van personeel en capaciteit. De instemming van de overheid met het plan betekent dat Wereldkinderen kan blijven investeren in behoud van kennis en kwaliteit en in het netwerk rond bemiddeling bij interlandelijke adoptie.

### Communicatie

De website, het extranet, de nieuwsbrieven, sociale media en het tijdschrift Wereldkinderen waren in 2023 de belangrijkste communicatiemiddelen. Het beheer van sociale media, de website en de digitale nieuwsbrieven werd uitbesteed. Het tijdschrift Wereldkinderen verscheen vier keer met een oplage van ongeveer 2.750 exemplaren.

Om te zorgen voor een goede informatievoorziening rondom de politieke ontwikkelingen verstuurdten we afgelopen jaar extra nieuwsbrieven naar specifieke doelgroepen, zoals aspirant-adoptieouders op de wachtlijst, en e-mails met updates. In de feedback die we ontvingen, gaven betrokkenen aan dat dit

op prijs wordt gesteld. Er is daarnaast begrip voor het feit dat wij niet alle vragen over de implementatie van de centrale bemiddelingsorganisatie kunnen beantwoorden.

### Bedrijfsvoering

Wereldkinderen voldoet aan de eisen van het kwaliteitskader van de vergunninghouders. Alle vergunninghouders interlandelijke adoptie dienen aan deze eisen te voldoen. Zo waarborgen we de kwaliteit van adoptieprocedures en zorgen we voor verantwoorde adopties. Onze organisatie werkt met een eigen kwaliteitshandboek waarin interne procedures en de behandeling van klachten duidelijk staan omschreven. Wereldkinderen is ISO-gecertificeerd, CBF-erkend en heeft de ANBI-status. Het verbeteren van de bedrijfsvoering is een continu proces, waarbij in 2023 verdere investeringen werden gedaan met betrekking tot het thuis- en hybride werken.

### Beleid inzake het eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

- de continuïteitsreserve, een buffer voor onverwachte tegenvallers;

- de bestemmingsreserves, middelen waaraan door het bestuur een specifieke bestemming is gegeven;
- de bestemmingsfondsen, geormerkte middelen waarvoor projectverplichtingen bestaan.



### **Beleggingsbeleid**

Conform het besluit van de raad van toezicht zijn beleggingen in effecten niet toegestaan. Tijdelijke overschotten van liquide middelen worden belegd in kortlopende deposito's en spaarrekeningen.

### **Risicomanagement**

Wij onderkennen binnen de organisatie verschillende risico's. Om deze het hoofd te bieden, is goed risicomanagement onontbeerlijk. We benoemen hier de voornaamste risico's en hoe wij deze zo veel mogelijk beperken.

#### *Kwaliteit adopties*

De kwaliteit van ons werk moet van het hoogst mogelijke niveau zijn. Een effectieve en efficiënte uitvoering van de interventiestrategieën en een effectieve lobby voor de implementatie van het Haags Adoptieverdrag dragen daaraan bij. Ook door toenemende samenwerking met andere organisaties willen we risico's in het adoptieproces zoveel mogelijk verkleinen. Daarnaast richten wij ons op bestaande contacten waar we al jarenlang een werkrelatie mee hebben.

#### *Kleine organisatie, beperkte personele bezetting*

Hiervoor is een risicoanalyse opgesteld. We hebben de verschillende bedrijfsprocessen in kaart gebracht. We hebben zo goed zicht op de benodigde continuïteit van werkzaamheden. Werkzaamheden zijn uitwisselbaar. Zo kan uitval van een of enkele medewerkers (tijdelijk) intern worden opgevangen. Bij langdurige uitval kijken we extern naar (tijdelijke) vervanging.

#### *Besluitvorming Nederlandse overheid*

In 2021 werd één nieuw significant risico toegevoegd aan ons risicomanagement: besluiten van de Nederlandse overheid die onze activiteiten met betrekking tot interlandelijke adoptie reduceren of onmogelijk maken. Dit risico staat op de agenda van elk overleg tussen de raad van toezicht en de directie, om op deze manier voorbereid te zijn op de mogelijke gevolgen. Bij het opstellen van het jaarplan houden we rekening met de mogelijkheid dat Wereldkinderen over een paar jaar niet langer bemiddelt bij interlandelijke adoptie.

### **Continuïteit**

Dit verslag is tot stand gekomen in 2024. De gevolgen van het rapport Joustra en de daaraan gerelateerde beslissingen beïnvloedden ook in 2023 het werk van Stichting Wereldkinderen. De prognose op basis van de eerste resultaten van 2024 is dat Wereldkinderen de komende jaren kan voldoen aan alle financiële verplichtingen. Het lijkt erop dat het voortbestaan van de organisatie niet werd ondermijnd door de ontwikkelingen in 2023.

### **Ziekteverzuim**

Het ziekteverzuim bedroeg in 2023 0,66 %. Dit is een duidelijke afname vergeleken met 2022.

### **Klanttevredenheidsonderzoek**

In 2023 is met een formulier geprobeerd een klanttevredenheidsonderzoek te doen. Helaas waren het aantal adopties en de respons te laag voor een representatief rapportcijfer. Reacties die we ontvangen via de formulieren of in gesprekken, bespreken we. Zonodig komt er een vervolgactie. In het algemeen zijn (aspirant-)adoptieouders tevreden met ons werk.



### Klachtenafhandeling

In 2023 kwamen drie klachten in een hoorzitting bij de Klachtencommissie Vergunninghouders Interlandelijke Adoptie (KVIA) terecht. Alle drie de klachten werden

ongegrond verklaard. De KVIA deed twee suggesties voor verbetering. Een van de suggesties is inmiddels uitgevoerd. De andere suggestie bleek bij nader onderzoek niet haalbaar.



**Wereldkinderen werkt met het raad van toezicht-model. Dit betekent dat de raad van toezicht toeziet op de uitvoering van het algemeen beleid en de daarbij behorende vaststelling van de jaarrekening en de begroting. De uitvoering vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de directeur/bestuurder.**

Naast toezichthouder zijn individuele leden van de raad gesprekspartner en klankbord van de directeur/bestuurder en kunnen zij adviseren op diverse terreinen. De raad van toezicht

toetst op de volgende aandachtsgebieden: het realiseren van de doelstellingen, de besteding van de middelen, fondsenwerving, het omgaan met vrijwilligers en het functioneren van de organisatie op ethische, strategische, juridische en maatschappelijke aspecten.

In 2023 vergaderde de raad van toezicht zes keer waarbij de directeur/bestuurder aanwezig was. Tijdens deze vergaderingen werden diverse punten geagendeerd, zoals het meerjarenbeleidsplan, de samenstelling van de raad van toezicht, de jaarrekening en het jaarverslag

2022, de begroting 2024, programma's en fondsenwerving, de veranderende omgeving waarin de stichting opereert en HR-aangelegenheden. De accountant verstreekte bij de jaarrekening 2022 een goedkeurende controleverklaring. Een rode draad in alle overleggen waren de ontwikkelingen in het kader van een nieuw stelsel interlandelijke adoptie en de (negatieve) invloed daarvan op de organisatie Wereldkinderen, het in kaart brengen van mogelijke risico's en het optreden als gesprekspartner met de directeur/bestuurder richting het ministerie van Justitie en Veiligheid.

#### Samenstelling raad van toezicht per 31 december 2023:

Functie	Naam	Maatschappelijke functie	Aandachtsgebied
<i>Voorzitter</i>	Drs. A.M. Feenstra MSc	manager uitvoering beleid DSU, ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	communicatie/marketing/projecten
<i>Penningmeester</i>	Dhr. ds. C. Hendriks	interim-predikant Protestantse Kerk	financiën
<i>Lid</i>	Drs. V.J. de Witte	directeur Bedrijfsvoering Hoge Raad	public affairs
<i>Lid</i>	Drs. H. de Boer	directeur Stichting Nederland Monumentenland	fondsenwerving

## Rooster van aftreden raad van toezicht Wereldkinderen per 31 december 2023:

Naam	Aandachtsgebied	Benoemd per	2 <sup>e</sup> termijn	3 <sup>e</sup> termijn	Aftredend/herkiesbaar per
A.M. Feenstra	communicatie	nov. 2016	nov. 2019	nov. 2022	Laatste tevens 3 <sup>e</sup> termijn
C. Hendriks	financiën	jun. 2017	jun. 2020	jun. 2023	Laatste tevens 3 <sup>e</sup> termijn
V.J. de Witte	public affairs	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2024, herkiesbaar 3 <sup>e</sup> termijn
H. de Boer	fondsenwerving	nov. 2018	nov. 2021	nov. 2024	nov. 2024, herkiesbaar 3 <sup>e</sup> termijn

### Verantwoordingsverklaring

De verantwoordingsverklaring is opgesteld conform richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze richtlijn is vanaf 2008 verplicht en is onderdeel van de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

De raad van toezicht en het bestuur van de Stichting Wereldkinderen onderschrijven de volgende principes:

1. Binnen de instelling dient de functie toezichthouden (vaststellen of goedkeuren van plannen en kritisch volgen van de orga-

nisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het besturen, dan wel van de uitvoering.

2. De instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstelling.
3. De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

### 1. Principe toezichthouden en besturen

In de statuten is omschreven hoe de bestuurlijke en/of uitvoerende taken georganiseerd zijn, welke besluiten het bestuur/de directie rechtsgeldig kan nemen en welke besluiten de goedkeuring van de raad van toezicht nodig hebben. Deze zijn onder andere omschreven in artikel 4 (directie), artikel 5 (bevoegdheden van de bestuurder/directeur) en artikel 19 (taak van de raad van toezicht). Aangezien de raad van toezicht een groot aantal taken en verantwoordelijkheden heeft gemandateerd aan het bestuur/directie, heeft de raad van toezicht daadwerkelijk een



grotendeels toezichhoudende taak gekregen.

De auditcommissie beoordeelde zowel de begroting als de jaarrekening en legde deze met een positief advies voor aan de raad van toezicht, die op haar beurt de jaarrekening en begroting goedkeurde.

Er zijn profielschetsen voor de leden van de raad van toezicht. Bij mutaties in de raad van toezicht wordt op grond van de samenstelling, aan de hand van vastgestelde profielschetsen en op basis van analyse van voor Wereldkinderen belangrijke ontwikkelingen, besloten tot het werven en selecteren van een nieuw lid voor de raad van toezicht.

### *2. Principe optimale besteding van middelen*

Door het beoordelen van het meerjarenbeleidsplan en de financiële meerjarenraming en de daaruit voortvloeiende begroting, geeft de raad van toezicht richting aan de doelstellingen van de organisatie. Het monitoren en evalueren van de uitvoering van activiteiten vindt plaats door een kritische beoordeling van aan te leveren managementinformatie.

Wat betreft de interne processen steunt de raad van toezicht verder in belangrijke mate op de bevindingen van de accountant, de ISO-certificeerder, het ministerie van Buitenlandse Zaken en andere evaluatoren. Verbeterpunten al dan niet op advies van de accountant, ISO-certificeerder en andere evaluatoren worden in de vergaderingen van de raad van toezicht geëvalueerd.

### *3. Principe van optimale relaties met belanghebbenden*

De achterban van Wereldkinderen in Nederland kan worden opgedeeld in specifieke doelgroepen: (aspirant) adoptieouders, geadopteerden, vrienden, donateurs en vrijwilligers. Daarnaast worden bedrijven, vermogensfondsen en andere donoren gezien als belangrijke relaties met wie een duurzame financiering en samenwerking zijn opgebouwd. Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren, biedt Wereldkinderen naast algemene informatie ook maatwerkrapportages aan per doelgroep. De informatieverstrekking vindt plaats via verschillende uitingen: website, extranet, digitale nieuwsbrieven, vrijwilligers-

bijeenkomsten, projectrapportages, persberichten, flyers, kwartaalmagazine en jaarverslag. De verschillende doelgroepen hebben ieder toegang tot hun eigen informatiebronnen.

### **Enkele feiten over de raad van toezicht op een rij**

- De raad van toezicht bestaat uit tenminste vier personen.
- De leden van de raad van toezicht ontvangen geen bezoldiging voor het uitoefenen van hun functie.
- Leden van de raad van toezicht hebben geen zakelijke relaties met Wereldkinderen, zodat er geen sprake is of kan zijn van belangenverstrengeling.
- Het bestuur c.q. de directie hanteert een vaste informatiekalender waarbij de directeur/bestuurder relevante managementinformatie aanlevert en waarin de relevante jaarstukken ter beoordeling worden geagendeerd en door de directeur/bestuurder worden aangeleverd met als doel een positief advies te verkrijgen en daarna goedkeuring van de algemene ledenvergadering.

- Jaarlijks houdt de voorzitter van de raad van toezicht een beoordelings- en functioneringsgesprek met de directeur/bestuurder op grond van door de raad van toezicht verzamelde informatie. Dan worden eveneens specifieke afspraken gemaakt voor het nieuwe jaar en wordt zonodig de bezoldiging van de directeur/bestuurder gewijzigd.
- Eenmaal per jaar vindt een besloten vergadering plaats en wordt het functioneren van de leden van raad van toezicht geëvalueerd.
- De voorzitter spreekt leden aan als sprake is van meervoudige afwezigheid op vooraf geplande vergaderingen of als sprake is van disfunctioneren zoals beschreven in het reglement van de raad van toezicht en de profielschetsen.
- Regelmatig overleg vindt plaats tussen de voorzitter van de raad van toezicht en de directeur/bestuurder.



## Balans per 31 december 2023 (Na resultaatbestemming)

Bedragen in euro's	31-12-2023		31-12-2022	
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Automatisering	8.063		1.347	
		8.063		1.347
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	-		695	
Overige vorderingen en overlopende activa	12.401		51.174	
		12.401		51.869
Liquide middelen		1.405.972		1.089.192
<b>Totaal activa</b>		<b>1.426.436</b>		<b>1.142.408</b>
<b>ACTIVA</b>				
<b>Reserves</b>				
Bestemmingsreserves	720.848		483.626	
Bestemmingsfondsen	407.556		389.013	
		1.128.404		872.639
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	8.169		24.474	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	59.680		50.455	
Verplichtingen doelstelling	148.932		142.745	
Overige schulden en overlopende passiva	81.251		52.095	
		298.032		269.769
<b>Totaal passiva</b>		<b>1.426.436</b>		<b>1.142.408</b>



## Staat van baten en lasten over 2023

Bedragen in euro's	2023	Begroting 2023	2022
<b>BATEN</b>			
Baten uit adoptie	302.471	548.432	304.653
Baten particulieren	203.225	215.500	256.074
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	30.910	35.000	69.050
Overige baten	435.267	-12.000	176.479
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>971.873</b>	<b>786.932</b>	<b>806.256</b>
<b>LASTEN</b>			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
Adoptie	656.479	149.500	699.040
Programma	179.882	77.190	176.050
	836.361	226.690	875.090
Wervingskosten	19.438	26.900	14.928
Beheer en administratie	120.544	795.868	172.003
<b>Som der lasten</b>	<b>976.343</b>	<b>1.049.458</b>	<b>1.062.021</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4.470	-	-
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>4.470</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Subsidie exploitatietekort 2022	255.765	-	-
<b>Som der bijzondere baten en lasten</b>	<b>255.765</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>255.765</b>	<b>-262.526</b>	<b>-255.765</b>
<b>Bestemming resultaat:</b>			
Continuïteitsreserve	237.222	-	-257.047
Bestemmingsfonds projecten	18.530	-	1.277
Bestemmingsfonds vrijwilligers	13	-	5
	255.765	-	-255.765



Ieder kind heeft recht op een thuis

### **Wereldkinderen**

Regulusweg 11

2516 AC Den Haag

**T** 070 350 6699

**E** [info@wereldkinderen.nl](mailto:info@wereldkinderen.nl)

**I** [www.wereldkinderen.nl](http://www.wereldkinderen.nl)

[facebook.com/wereldkinderen](https://facebook.com/wereldkinderen)

[Linkedin.com/company/wereldkinderen](https://linkedin.com/company/wereldkinderen)

[Instagram.com/company/wereldkinderen](https://instagram.com/company/wereldkinderen)

IBAN: NL46RABO0152654917

### **Kamer van Koophandel**

De Stichting Wereldkinderen is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40531344 en als ANBI aangewezen onder fiscaal nummer 805639287.